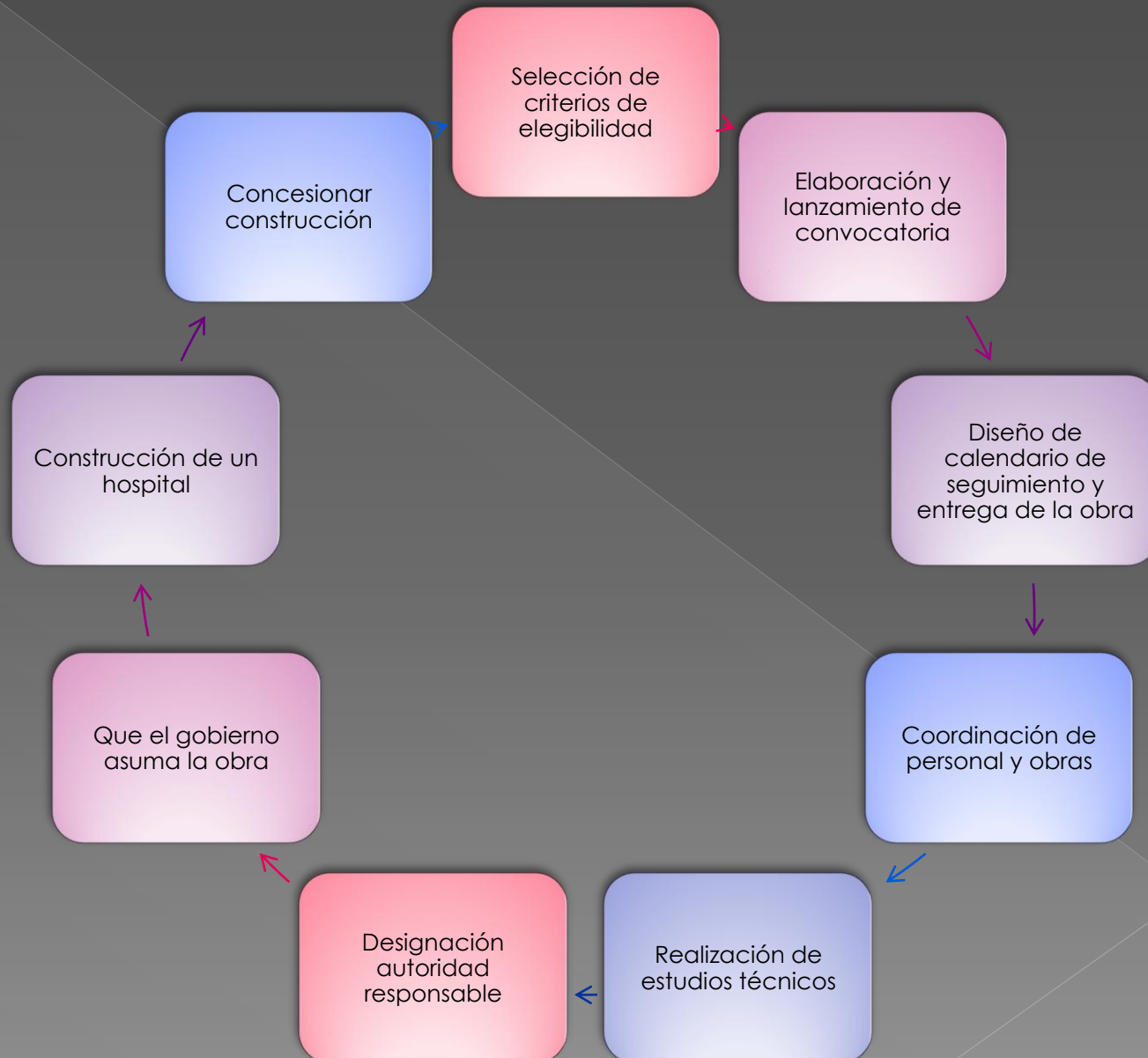


POLÍTICAS PÚBLICAS: LA IMPLEMENTACIÓN

Mtro. Carlos Arteaga Basurto

Proceso continuo que implica muchas decisiones y operaciones



Un proceso que implica:

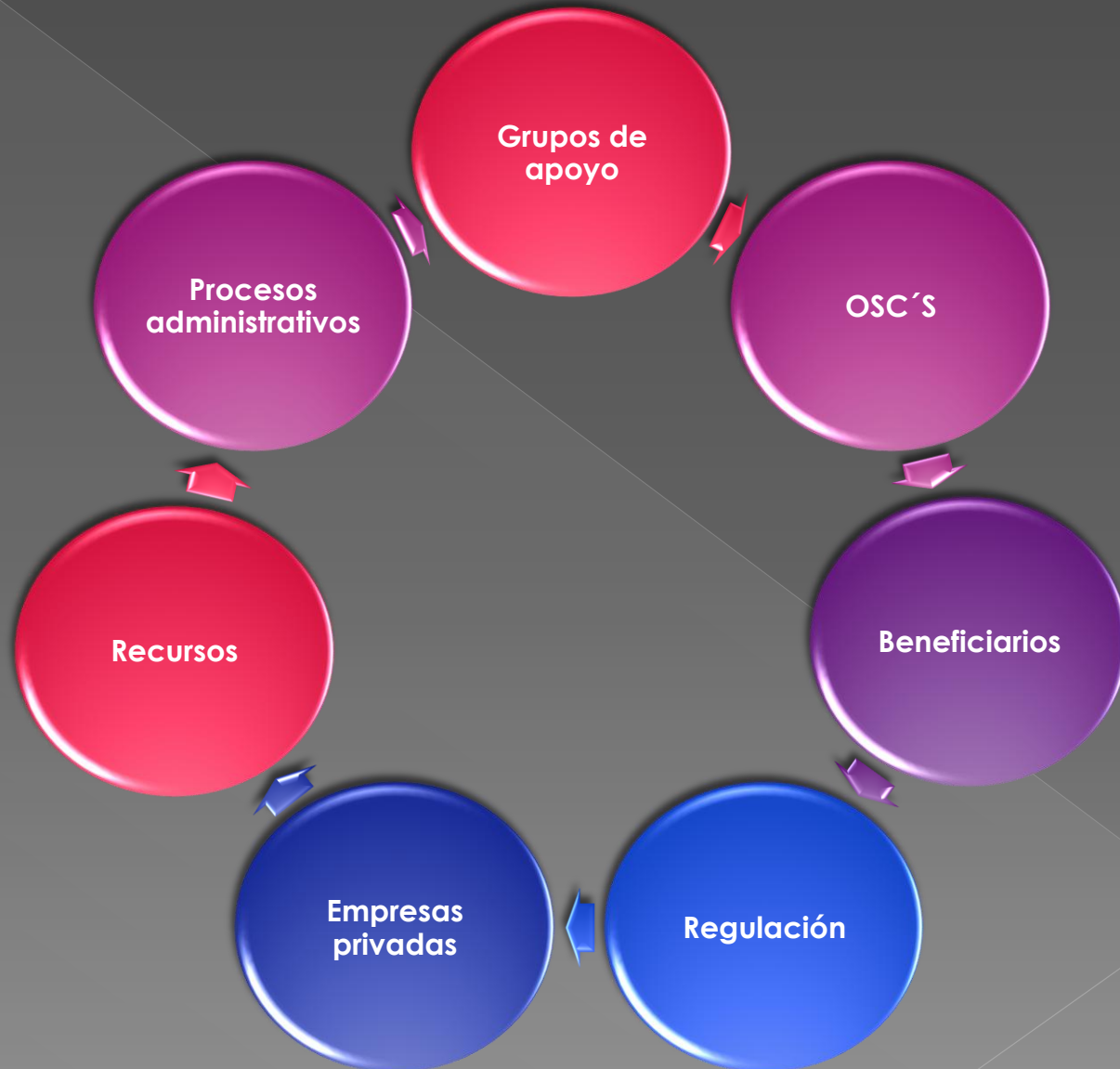
1. Aplicación de acciones del plan de política

- > Administración de la política
- > Ejecución de las acciones

2. Acción política

- > Convencimiento y negociación con participantes
- > Decisiones y reacciones a estrategias y tácticas de actores
- > Comunicación

Proceso político- administrativo de aplicación de decisiones y operaciones relacionadas con todos los aspectos del plan de políticas públicas



Cada acción de nuestra política pública depende de que se cumplan una serie de condiciones

Requisitos materiales y organizativos

- Administración
- Operaciones de conocimiento, planeación, regulación, organización de tiempos, disposición de instrumentos materiales y recursos

Acción de participantes en tiempo y forma

- Política
- Coordinación, negociación, comunicación, identificación de oportunidades y riesgos, previsión de conflictos, resistencias y oposición

LA IMPLEMENTACIÓN Y SU LUGAR EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

- Cuando diseñamos la política, suponemos que el conjunto de acciones contempladas producirá el objetivo que se considera deseable



Pero ni una política pública ni su resultado esta garantizado

- El control y dirección de acciones del plan de políticas públicas es el reto de la implementación.

Acción 1

Acción 2

Las acciones no
siempre se realizan

Acción N

Las suposiciones del plan
de política no siempre
resultan ciertas



¿Cómo dirigir las acciones para que se aplique el plan de nuestra política?

PROCESO GENERAL PARA LA IMPLEMENTACIÓN

El gran valor de la implementación de políticas públicas está en su diseño



**Historia
Clínica**



Diagnóstico



Pronóstico

Dos momentos cruciales para una buena curación

ESCENARIOS EN LA IMPLEMENTACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

DE CERTIDUMBRE

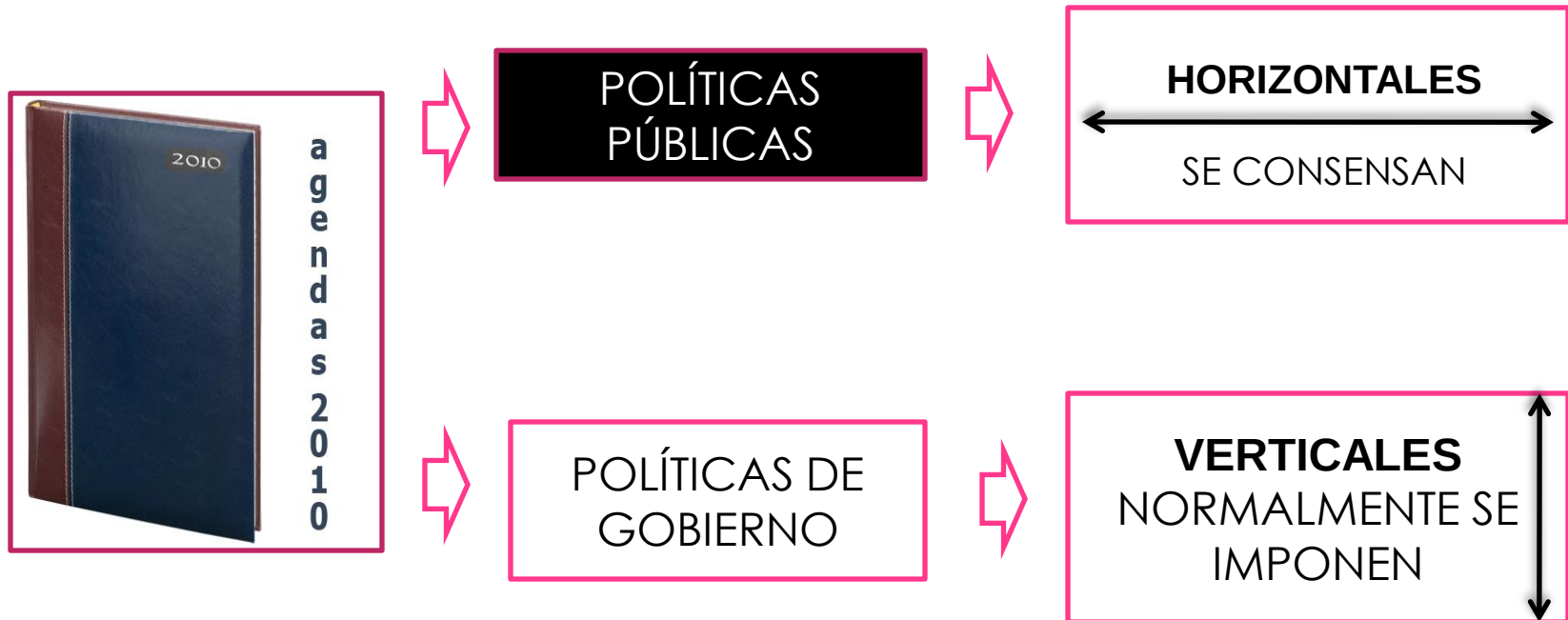
- ◉ Las condiciones políticas, sociales, económicas y sustentables son favorables a los programas
- ◉ Los actores interactúan en armonía desde el diseño
- ◉ Las instituciones y organizaciones son las necesarias y suficientes para la interacción de los actores y la implementación de políticas

DE INCERTIDUMBRE

- ◉ Porque no se cuidaron todos los flancos en la negociación y diseño de la política pública
- ◉ Porque existen problemas en la coordinación y concertación de los actores públicos, sociales y privados que intervienen en la ejecución
- ◉ Porque las instituciones no son suficientes ni claras o no corresponden a las necesidades de la política y requieren de rediseñarse

IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA DE POLÍTICAS

MARCO INSTITUCIONAL



MARCO INSTITUCIONAL

- ◉ **Un estado horizontal**, no jerárquico ni autoritario, no omnipotente y omnipresente



- ◉ **Una nueva forma de gobernar (gobernanza)**: los actores públicos, principalmente los políticos, interactúan con los actores sociales y privados



- ◉ Una nueva administración pública que no sea resistente a debatir en público, ofrecer razones y rendir cuentas de sus actos

- ◉ **LUIS F. AGUILAR VILLANUEVA:**

- > Para la buena gobernación y administración de la comunidad política se requiere no sólo de una sólida conciencia jurídica, un conocimiento experto probado, destreza técnica y manejo directivos.
- > Se exige sobre todo cultivar la costumbre republicana y democrática de comunicar al público, con evidencias y argumentos convincentes, los avances y resultados en la implementación de las PP

La PP se ejecuta por las organizaciones de la AP bajo las restricciones o limitaciones de las instituciones formales e informales

LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (AP) EJECUTA LA POLÍTICA PÚBLICA (PP)

- La eficacia-eficiencia es tarea del cuerpo de administradores públicos concedores, expertos y aplicados
- No es resultado democrático de acuerdos inter/partidarios, equilibrio entre los intereses organizados, reglas de mayoría o participación de ciudadanos tan empeñosos y reclamantes como aficionados
- ▶ La democracia puede contribuir a definir más libre y colectivamente cuáles son las necesidades y expectativas en un tiempo social dado y por consiguiente, cuál ha de ser la orientación del gobierno en sus leyes, programas y presupuestos
- ▶ Llegado el momento de actuar, de hacer que las PP se vuelvan hechos efectivos, es la administración especializada, organizada y sistemática la que debe tomar la delantera y la responsabilidad

Una cosa es elegir gobiernos y programas de acción y otra, gobernar y administrar

- ◉ **LOS POLÍTICOS SON QUIENES HABLAN EN PÚBLICO**, Explican y convencen con el glamour y la responsabilidad del oficio político, son los que hacen los compromisos y sacan la cara, y quienes son premiados o castigados.

- ◉ **EL ADMINISTRADOR PÚBLICO ESTÁ TRAS BAMBALINAS**, no en el centro, bajo los reflectores de la gran escena pública, trabaja con dedicación en sus oficinas y a veces interactúa con el público, pero no es su trabajo dar la cara para justificar por qué tiene sentido y hay que hacer lo que hace

PERO TAMBIÉN DEPENDEN DEL COMPROMISO, LEALTAD Y HONORABILIDAD DEL PERSONAL BUROCRÁTICO.

EL ADMINISTRADOR PÚBLICO NO SIEMPRE COINCIDE CON LOS COMPROMISOS Y LA VISIÓN DE LOS POLÍTICOS Y HACEN LO SUYO.

- ◉ **EL GOBIERNO** implementa las Políticas a través de su cuerpo ejecutivo, la Administración Pública
- ◉ **LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA** por medio de sus dependencias y entidades ejecuta la PP y da informes a los actores políticos para que ellos entreguen cuentas a la sociedad